

# UP. La filiale devient la maison mère

• **L'ENJEU** Trois bureaux d'ingénierie spécialisés dans les domaines de l'énergie et de l'environnement transforment leur filiale de coopération commerciale, Utilities Performance, en un groupe.

« Le tout est plus grand que la somme des parties. » Ce n'est pas la philosophie de Confucius qui a inspiré les quatre dirigeants de Utilities Performances (UP, prononcer you-pil), mais le constat qu'après six ans d'échanges commerciaux et stratégiques au sein de la SARL, le temps était venu d'agréger intimement les compétences pour gagner en agilité. Le monde de l'ingénierie se concentre et c'est un marché où la réactivité est exigée. Pour continuer d'exister dans cet environnement instable mieux vaut avoir des ressources bien formées, de la surface financière et une capacité d'innovation pour se différencier. Des moyens difficiles à réunir seul.

## Des valeurs communes

Née en 2006, UP est une filiale qui a pour vocation de structurer une approche globale des clients des trois cabinets d'ingénierie : B2 Ingénierie (maîtrise d'œuvre cogénération, valorisation de la biomasse), Barrault Recherche (efficacité énergétique) et Eau & Industrie (approvisionnement et traitement de l'eau). Parmi ces donneurs d'ordre,

Danone qui a confié à UP un programme-cadre d'amélioration de l'efficacité énergétique de ses sites au plan mondial ou l'usine petfood de Mars de Saint-Denis-de-l'Hôtel (45)... Ces six années ont permis aux dirigeants de tisser des liens et de bâtir et d'éprouver un socle commun de valeurs. Bruno Bretel, gérant de B2 Ingénierie, commente : « Nous sommes tous dans une logique de performance et d'innovation et nous revendiquons tous la même identité pour nos entreprises : l'expertise, l'intégrité, la technique et l'environnement. »

## Une vision partagée

En 2012, les chefs d'entreprises se sont mis au vert deux jours pour faire un bilan et perspectives de leurs activités, de leurs envies professionnelles et personnelles. Résultats : le plaisir d'avoir travaillé ensemble et un goût d'inachevé. Poursuivre l'aventure ? Oui, mais en poussant plus loin la transversalité. Restait à connaître le point de vue de la centaine de salariés. « À l'occasion des UPiades, c'est une rencontre annuelle de travail et un moment festif, un groupe de collaborateurs a planché



Mathias Welschbillig (Eau&Industrie), Bruno Bretel (B2 Ingénierie), Olivier Barrault (Barrault Recherche) et Eric Bertel (Eau&Industrie) : les mousquetaires de Utilities Performance.

sur "UP dans 10 ans". Grosso modo, on nous demandait : Pourquoi ne pas aller plus loin ? », raconte Olivier Barrault, gérant de Barrault Recherche. Le feu vert est donné !

## Un pour tous et tous pour un !

La filiale va devenir maison mère. Les activités vont être

rassemblées autour de trois métiers : l'audit, l'ingénierie et les solutions. Les salariés sont bénéficiaires de cette mutualisation. « Nous avons créé des synergies entre nous, nous souhaitons maintenant que nos salariés puissent faire de nouvelles perspectives », souligne Mathias Welschbillig, co-gérant de Eau & Industrie.

En étant actif sur trois secteurs : l'eau, l'énergie et les déchets, UP se prémunit contre les aléas sectoriels. De plus, les dirigeants assurent la pérennité de leurs structures indépendamment de leur personne. Les quatre gérants se donnent jusqu'à juin 2013 pour affiner la structure interne et juridique, simplifier le fonctionnement et organiser la

transversalité.

Isabelle Dulau

## UTILITIES PERFORMANCE

(Avrillé)  
Dirigeants : Olivier Barrault, Mathias Welschbillig, Bruno Bretel, Eric Bertel  
CA 2012 : 10 M€  
100 salariés  
Tél. : 02 41 69 22 10